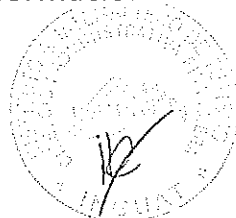




MEMORÁNDUM No.590-2025-DAF

A: Licenciada
Sussan García
Jefe de la Unidad de Acceso a la información

DE: Licenciado
Heinz Steiger Abiche
Director Administrativo Financiero



ASUNTO: MATRIZ DE AVANCE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2025,
CORRESPONDIENTE AL MES DE JUNIO DE 2025.

FECHA: Guatemala, 14 de julio de 2025

Con un atento saludo me dirijo a usted, para hacer entrega de las Matrices de Gestión por Resultados del Plan Operativo Anual 2025, correspondiente al mes de junio de 2025, de las direcciones siguientes:

1. Dirección Administrativa Financiera (Programa 01 "Actividades Centrales" que incluye a esta dirección y Departamento Jurídico y Auditoría Interna).
2. Dirección de Mercadeo.
3. Dirección de Desarrollo del Producto Turístico.

Estas matrices solicito sean subidas al Portal de Transparencia del Instituto Guatemalteco de Turismo, conforme lo establece la Ley de Acceso a la Información Pública, Decreto Número 57-2008.

Atentamente,

HSA/jder

Actividades Centrales

Junio 2025												
No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
1	Informes cuatrimestrales de gestión para SEGEPLAN.	3	Informes	1	33%	1	33%	0	0%	2	67%	0
2	Participar en diferentes reuniones, como mesas, Dirección, etc	Variable	Reuniones	21		13		0		34		0
3	Coordinar con las jefaturas de Dirección, la integración de la Memoria de Labores Institucional 2024; para que a través de la Dirección General, se traslade al Ministerio de Economía.	1	Documento	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	Se recibió la memoria con el diseño final.
4	Coordinar con las jefaturas de Dirección, la integración de informes de gestión; para que a través de la Dirección General, se trasladen a las instancias requeridas. (Informe presidencial, políticas públicas, entre otros).	Variable	Informes	3		1		0		4		Enero: Informe avance PGG 2024-2028. Marzo: Circular bonos del tesoro y apoyo en informe de indicadores CONADUR. Mayo: informe SEGEPLAN sobre elaborar línea base año 2025 para cumplir con la estrategia de daños y pérdidas -DPCAII-.
Plan Operativo Anual 2025												
5	Emitir oficios, reuniones de trabajo con las jefaturas de esta dirección y jefaturas de la Dirección de Mercadeo y Desarrollo del Producto Turístico para realizar las modificaciones o ajustes a la planificación operativa.	Variable	Documento(s)	2		0		0		2		0
	Reuniones comisión POA.	Variable	Reuniones	2		0		0		2		0
	Realizar presentaciones al despacho superior.	Variable	Documento (s)	1		0		0		1		0
	Modificaciones.	Variable	Documento	1		0		0		1		0
	Definir formatos a utilizar para el seguimiento anual.	Variable	Formatos	6		0		0		6		0
	Informe mensual de avance del Programa de Actividades Centrales.	12	Matrices	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
	Matriz tipo semáforo	Variable	Matrices	0		0		0		0		0
Plan Operativo Anual y Multianual 2026-2030												
6	Llevar a cabo las acciones previas a la planificación, participación en reuniones de trabajo con la SEGEPLAN y Dirección de Presupuesto del Ministerio de Finanzas Públicas.	Variable	Documento(s)	2		0		0		2		26 febrero: reunión de lineamientos por la SEGEPLAN.
	Reuniones comisión POA.	Variable	reuniones	4		0		0		4		Marzo: revisión Red de categorías programáticas
	Presentación del Plan Operativo Anual y Multianual 2026-2030	1	Plan	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
7	Brindar apoyo técnico para la elaboración y actualización de los procedimientos.	Variable	Procedimientos aprobados	3		2		0		5		Enero: MP-RSP-01 v5. Marzo: MP-RSP-03 v5. Abril: MP-DA-03 v3. Mayo: MP-DAF-01 v1 y MP-DOC-02 v1.
8		Variable	Reuniones de procedimientos en proceso	20		10		0		30		0
9	Apoyo en la elaboración del Resultado Estratégico de Desarrollo Institucional	Variable	Reuniones	3		0		0		3		0

Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

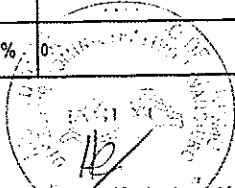
 Director Administrativo Financiero

Actividades Centrales

Junio 2025

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
1	Informes cuatrimestrales de gestión para SEGEPLAN.	3	Informes	1	33%	1	33%	0	0%	2	67%	0
2	Participar en diferentes reuniones, como mesas, Dirección, etc	Variable	Reuniones	21		13		0		34		0
3	Coordinar con las jefaturas de Dirección, la integración de la Memoria de Labores Institucional 2024; para que a través de la Dirección General, se traslade al Ministerio de Economía.	1	Documento	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	Se recibió la memoria con el diseño final.
4	Coordinar con las jefaturas de Dirección, la integración de informes de gestión; para que a través de la Dirección General, se trasladen a las instancias requeridas. (Informe presidencial, políticas públicas, entre otros).	Variable	Informes	3		1		0		4		Enero: Informe avance PGG 2024-2028. Marzo: Circular bonos de tesoro y apoyo en informe de indicadores CONADUR. Mayo: informe SGEPLAN sobre elaborar línea base año 2025 para cumplir con la estrategia de daños y pérdidas -DPCAIIH-.
Plan Operativo Anual 2025												
5	Emitir oficios, reuniones de trabajo con las jefaturas de esta dirección y jefaturas de la Dirección de Mercadeo y Desarrollo del Producto Turístico para realizar las modificaciones o ajustes a la planificación operativa.	Variable	Documento(s)	2		0		0		2		0
	Reuniones comisión POA.	Variable	Reuniones	2		0		0		2		0
	Realizar presentaciones al despacho superior.	Variable	Documento (s)	1		0		0		1		0
	Modificaciones.	Variable	Documento	1		0		0		1		0
	Definir formatos a utilizar para el seguimiento anual.	Variable	Formatos	6		0		0		6		0
	Informe mensual de avance del Programa de Actividades Centrales.	12	Matrices	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
	Matriz tipo semáforo	Variable	Matrices	0		0		0		0		0
Plan Operativo Anual y Multianual 2026-2030												
6	Llevar a cabo las acciones previas a la planificación, participación en reuniones de trabajo con la SEGEPLAN y Dirección de Presupuesto del Ministerio de Finanzas Públicas.	Variable	Documento(s)	2		0		0		2		26 febrero: reunión de lineamiento por la SEGEPLAN.
	Reuniones comisión POA.	Variable	reuniones	4		0		0		4		Marzo: revisión Red de categorías programáticas
	Presentación del Plan Operativo Anual y Multianual 2026-2030	1	Plan	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
7	Brindar apoyo técnico para la elaboración y actualización de los procedimientos.	Variable	Procedimientos aprobados	3		2		0		5		Enero: MP-RSP-01 v5. Marzo: MP-RSP-03 v5. Abril: MP-DA-03 v1. Mayo: MP-DAF-01 v1 y MP-DOC-01 v1.
8		Variable	Reuniones de procedimientos en proceso	20		10		0		30		0
9	Apoyo en la elaboración del Resultado Estratégico de Desarrollo Institucional	Variable	Reuniones	3		0		0		3		0

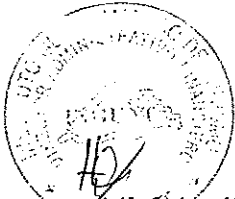
No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO												
1	Servicio de telefonía móvil al Instituto Guatemalteco de Turismo -INGUAT-.	12	Eventos de pago	3	25%	1	8%	0	0%	4	33%	El pago fue realizado en el mes de julio, por fecha de facturación del proveedor y por Cierre de la Sección de Compras
2	Servicio de telefonía fija por medio de la planta telefónica para comunicación interna y externa.	12	Eventos de pago	3	25%	1	8%	0	0%	4	33%	El pago fue realizado en el mes de julio, por fecha de facturación del proveedor y por Cierre de la Sección de Compras
3	Servicio de traslado de sobres (mensajería externa) a la Institución	12	Eventos de pago	2	17%	2	17%	0	0%	4	33%	0
4	Servicio de traslado de paquetes y cajas (fletes).	12	Eventos de pago	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
5	Pago de pólizas de seguro para el resguardo de los bienes propiedad del INGUAT: vehículos automotores, incendio y líneas aliadas, equipo electrónico y naves marítimas	1	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
6	Servicio de equipos de impresión y fotocopiado en oficinas centrales y Oficina Regional de Sacatepéquez del INGUAT.	12	Eventos de pago	3	25%	1	8%	0	0%	4	33%	El pago fue realizado en el mes de julio, por fecha de facturación del proveedor y por Cierre de la Sección de Compras
7	Comisiones en el interior del país para verificar infraestructura de dependencias del INGUAT y darles mantenimiento (viáticos en el interior).	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
8	Servicio de transporte de personas solicitado por entidades externas y autorizado por la Dirección General para actividades relacionadas al turismo.	Variable	Requisición	1	0%	5	0%	0	0%	6	0%	0
9	Elaboración de expedientes de contratación y pago de arrendamientos de Oficinas Regionales y Subregionales y Oficinas de Información Turística, ubicadas en Petén, Quetzaltenango, Sacatepéquez, Sololá, Alta Verapaz, Izabal, Chiquimula, Retalhuleu y Quichéal.	108	Eventos de pago	21	19%	14	13%	0	0%	35	32%	0
10	Administración el Mercado de Artesanías, Museo de Paleontología y Arqueología Roberto Woolfolk Saravia en Estanduela, Zacapa y Castillo de San Felipe de Lara en Izabal.	Variable	Documento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
11	Publicación de eventos de licitación en el Diario Centroamérica.	Variable	Requisición	1	0%	0	0%	0	0%	1	0%	0
12	Servicio de renta de sanitarios portátiles a los turistas nacionales y extranjeros que participan en actividades de Cuaresma y Semana Santa 2025.	1	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
13	Compra de útiles de oficina para uso en unidades administrativas del INGUAT.	Variable	Requisición	1		1		0		2		0
14	Compra de cortinas para oficinas del edificio central del INGUAT.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
15	Compra de tintas para uso en sellos institucionales.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
16	Pago de renta anual del Centro Recreativo para los Trabajadores de INGUAT-CRI.	1	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
17	Servicios de impresión, encuadernación y reproducción para el INGUAT.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
18	Pago de impuesto de circulación de los vehículos particulares propiedad del INGUAT.	1	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
19	Compra de maquinaria y equipo para actividades de mantenimiento de instalaciones.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
20	Compra de mobiliario y equipo de oficina para el edificio central del INGUAT, Delegaciones Nacionales, Oficinas Regionales y Sub Regionales.	Variable	Requisición	8	0%	10	0%	0	0%	18	0%	0
21	Servicio de mantenimiento y reparación en instalaciones del Mercado de Artesanías, Museo de Estanduela y Centro Recreativo para Trabajadores del INGUAT -CRI-	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
22	Servicio de mantenimiento y reparación de las instalaciones del Castillo de San Felipe de Lara	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
23	Servicios de instalación de equipos y otros servicios no personales en las instalaciones del edificio central y delegaciones del INGUAT en el interior del país.	Variable	Requisición	0	0%	2	0%	0	0%	2	0%	0
24	Servicios de mantenimiento y reparación en instalaciones del edificio central del INGUAT.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
25	Compra de útiles deportivos y recreativos para las instalaciones del edificio central del INGUAT, Castillo de San Felipe de Lara, Museo de Estanduela y Mercado de Artesanías.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
26	Compra de útiles de cocina y comedor al personal operativo de la Sección de Mantenimiento.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
27	Compra de equipo educacional, cultural y recreativo para uso del personal del INGUAT, ubicado en el edificio central y delegaciones en el Interior del país.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0



Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche
 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
Sección de Mantenimiento												
1	Mantenimiento preventivo de sistemas de aire acondicionado, mantenimiento de desodorizadores, aromatizadores y sensores, elevadores, fumigación, limpieza, sistemas eléctricos, equipos y planta eléctrica, entre otros, en forma mensual o cuando se requiera y/o aplique.	12	Eventos de pago	11		12		0		23		Mayo: servicio y mantenimiento de desodorizadores y aromatizadores para INGUAT; Mercado de Artesanías, zona 13; Museo de Paleontología y Arqueología Estanduela en Zacapa; Castillo de San Felipe de Lara, Izabal y CRI, Sipacate, Escuintla; correspondiente al periodo del 11 de mayo al 10 de junio. Según Acta de Negociación No. 018-2025. Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para los 4 elevadores del edificio central; del periodo del 6 de mayo al 5 de junio del 2025; Servicio de fumigación y control de plagas (insectos y roedores) del edificio central y sus delegaciones en el interior del país; mayo 2025. Servicio de lavado, secado y planchado de faldones y licras para sillas edificio central, mayo 2025.
2	Realizar mantenimiento correctivo: reparar sistemas en electricidad, telefonía, bombas hidroneumáticas de agua con sus motores, elevadores, extintores, aires acondicionados, plantas de tratamiento de agua, tuberías y drenajes, entre otros.	Variable	Requisición	5		8		0		13		0
3	Supervisión continua para la reparación y/o mantenimiento de lozas, ventanas, paredes, gradas internas y de emergencia, sistemas de distribución eléctrica y de aguas, piscinas, motor de lancha, entre otros, en el edificio central del INGUAT, Mercado de Artesanías, Castillo de San Felipe de Lara, Museo de Paleontología y Arqueología Roberto Woolfolk Saravia, CRI, oficinas de información turística, oficinas regionales y subregionales.	Variable	Informes	4		0		0		4		0
4	Servicio de energía eléctrica en el edificio central del INGUAT, Oficinas de Información Turística, Oficinas Regionales y Subregionales, Mercado de Artesanías, Castillo San Felipe de Lara, Museo de Estanduela y Centro Recreativo para los Trabajadores del INGUAT -CRI-.	24	Eventos de pago	14	58%	9	38%	0	0%	23	96%	Edificio central del INGUAT periodo: 24/04/2025 al 23/05/2025; Mercado de Artesanías del: 07/05/2025 al 06/06/2025, CRI del: 06/05/2025 al 05/06/2025 y Museo del: 13/05/2025 al 12/06/2025 y Castillo del: 14/05/2025 al 13/06/2025.
5	Servicio de extracción de basura en el edificio central INGUAT, Oficinas de Información Turística, Oficinas Regionales y Subregionales, Mercado de Artesanías, Castillo San Felipe de Lara, Museo de Estanduela y Centro Recreativo para los Trabajadores del INGUAT -CRI-.	48	Requisición	9	19%	3	6%	0	0%	12	25%	Extracción de basura del CRI, correspondiente al mes de mayo de 2025.

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
6	Servicio de agua potable en el edificio central del INGUAT, Mercado de Artesanías, Castillo San Felipe de Lara, Museo de Estanduela y Centro Recreativo para los Trabajadores del INGUAT -CRI-.	25	Eventos de pago	6	24%	3	12%	0	0%	9	36%	Servicio de cargo fijo del contador secundario 63115 de mayo de 2025.
7	Compra de agua pura en garrafrones para el edificio central del INGUAT, Oficinas Regionales y Subregionales, Mercado de Artesanías, Castillo San Felipe de Lara, Museo de Estanduela y Centro Recreativo para los Trabajadores del INGUAT -CRI-.	10	Eventos de pago	0	0%	4	40%	0	0%	4	40%	0
8	Servicio de limpieza y mantenimiento de edificios.	11	Eventos de pago	12	109%	14	127%	0	0%	26	236%	Por servicio de Limpieza y Mantenimiento de edificios en oficinas centrales y sus delegaciones en el interior del país, para el Instituto Guatemalteco de Turismo -INGUAT-; correspondiente al periodo del 11 de enero al 10 de febrero del año 2025. Según Contrato Administrativo No.4-2023 y Resolución de Aprobación No.63-2023-DG, Pago No. 24/24 NOG.18241700
9	Compra de material eléctrico, material de fontanería, insecticidas, plantas, pintura, material para trabajos de tablayeso, materiales de construcción, madera, materiales para cielo falso, material de ferretería y cualquier otro material para tener en existencia para realizar reparaciones y mantenimiento del edificio central de INGUAT, Oficinas de Información Turística, Oficinas Regionales y Subregionales, Mercado de Artesanías, Castillo San Felipe de Lara, Museo de Estanduela y Centro Recreativo para los Trabajadores del INGUAT -CRI-.	Variable	Requisición	12		12		0		24		Pizarra de alto 1.20 metros x ancho 1.50 metros de vidrio templado; llaves para lavamanos, sellador elastico, soficon transparente, candado, pasador para puerta para utilizar en el Mercado de Artesanías zona 13. Pintura latex color blanco, pintura aceite blanco huevo, thinner, tricolor.
10	Servicio de recolección de desechos médicos generados en la clínica médica y odontológica del edificio central de INGUAT.	12	Eventos de pago	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	Servicio de recolección de desechos médicos de la clínica médica y odontológica del edificio central del Instituto Guatemalteco de Turismo -INGUAT-; correspondiente al mes de mayo del 2025.
11	Servicio de alcantarillado en el edificio central de INGUAT.	12	Eventos de pago	2	17%	2	17%	0	0%	4	33%	Por servicio de alcantarillado del edificio central del Instituto Guatemalteco de Turismo INGUAT; Correspondiente al mes de mayo del año 2025.
12	Contratación de una empresa para pintura externa del edificio central de INGUAT	1	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
13	Servicio de limpieza exterior de ventanas del edificio central del INGUAT.	1	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0



Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche
Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
14	Servicio de mantenimiento y reparaciones de las instalaciones del Museo de Estandzuela, Mercado de Artesanías, Centro Recreativo para Trabajadores del INGUAT -CRI-, Oficinas de Información Turística y Oficinas Regionales y Subregionales	Variable	Requisición	0		0		0		0		0
Sección de Almacén General												
1	Operar el módulo de Almacén General en el Sistema de Gestión Administrativa SIGAD-	Variable	Informes	4		2		0		6		0
2	Empacar material promocional para diferentes actividades nacionales e internacionales.	Variable	Requisición	398		278		0		676		0
3	Compra de útiles de oficina	Variable	Requisición	4		4		0		8		0
4	Compra de útiles de limpieza y productos sanitarios	Variable	Requisición	6		5		0		11		0
5	Elaborar formas 1H, ingresos al almacén.	Variable	Informes	227		157		0		384		0
Sección de Transportes												
1	Administrar la Unidad de Transportes en el SIGAD y facilitar medios de transporte, en buenas condiciones, para la realización de comisiones oficiales de las diferentes unidades administrativas del INGUAT, así como a otras entidades públicas y/o privadas, cuando sean requeridos y autorizados por el despacho superior.	Variable	Documento	457		390		0		847		0
2	Monitorizar a través del sistema del Global Positioning System -GPS- los vehículos pertenecientes a la institución.	12	Eventos de pago	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
3	Compra de cupones canjeables por combustible de Q100.00 y Q50.00 para los vehículos de la institución.	Variable	Requisición	1		0		0		1		0
4	Realizar mantenimiento y reparación a los vehículos de la institución.	Variable	Requisición	43		29		0		72		0
5	Compra de llantas para los vehículos de la institución.	Variable	Requisición	3		3		0		6		0
6	Compra de baterías y accesorios en general para los vehículos de la institución.	Variable	Requisición	3		2		0		5		0
7	Realizar comisiones en el interior del país para el traslado de personal de la Institución o personas externas autorizadas por la Dirección General (viáticos en el interior)	Variable	Requisición	88		89		0		177		0
8	Realizar comisiones en el exterior del país para el traslado de personal de la Institución o personas externas autorizadas por la Dirección General (viáticos en el exterior)	Variable	Requisición	45		0		0		45		0

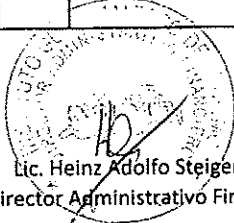
No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
Unidad de Prevención de Riesgos												
1	Prestar el servicio de seguridad y vigilancia privada en el edificio central -INGUAT-, Mercado de Artesanías, Museo de Estanduela, Castillo de San Felipe de Lara, Centro Recreativo para Trabajadores de INGUAT -CRI- y oficinas regionales	12	Eventos de pago	4	33%	1	8%	0	0%	5	42%	0
2	Servicio de recarga con polvo químico seco PQS para el llenado de extintores del edificio central, edificio central, Mercado de Artesanías, Centro Recreativo para Trabajadores de INGUAT-CRI, Museo de Estanduela, Castillo de San Felipe de Lara, Oficinas de Información Turística y Oficinas Regionales y Subregionales.	Variable	Requisición	0	0%	1	0%	0	0%	1	0%	0
3	Servicio de mantenimiento y reparación de otras maquinarias y equipo (sistema de cámaras, alarma de intrusión, control de acceso, alarma de evacuación, alarma detección de incendios, arcos de detector de metales, entre otras).	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
4	Compra de cilindros de gas propano para uso de agentes de seguridad en el edificio central y en el interior de la República.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
5	Comisiones en el interior del país para supervisión de agentes de seguridad asignados a las distintas dependencias del INGUAT en el interior de la República.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
6	Compra de cámaras para el edificio central del INGUAT, Mercado de Artesanías, Castillo de San Felipe de Lara y Centro Recreativo para Trabajadores del INGUAT -CRI-.	Variable	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
7	Reportes de incidentes.	Variable	Informes	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
8	Informes de supervisiones y comisiones.	Variable	Informes	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
Museo de Estanduela												
1	Servicio de abastecimiento de agua potable.	12	Eventos de pago	2		27		0		29		0
Castillo de San Felipe de Lara												
1	Servicio de abastecimiento de agua potable.	12	Eventos de pago	1	8%	0	0%	0	0%	1	8%	0
2	Servicio de extracción de basura y destrucción de desechos sólidos.	12	Eventos de pago	1	8%	0	0%	0	0%	1	8%	0
3	Compra de garrafones de agua purificada.	Variable	Requisición	1		0		0		1		0
4	Compra de combustibles y lubricantes.	Variable	Requisición	0		0		0		0		0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

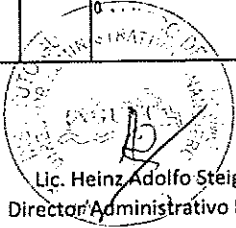
No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
DEPARTAMENTO FINANCIERO												
1	Gestionar pago por servicios Gubernamentales de Fiscalización.	12	Requisición	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
2	Gestionar el pago de comisiones y gastos bancarios.	96	Requisición	31	32%	27	28%	0	0%	58	60%	0
3	Gestionar el pago por la impresión de formas autorizadas por Contraloría General de Cuentas (tickets de ingreso al Castillo de San Felipe de Lara, Libros de Bancos, Libros de Actas, Cheques).	Variable	Requisición	4	0%	0	0%	0	0%	4	0%	0
4	Gestionar el pago de impuestos, derechos y tasas.	Variable	Requisición	0	0%	3	0%	0	0%	3	0%	0
5	Gestionar pago por membresía anual de acceso a Leyes Tributarias y otras normas (infile).	1	Requisición	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
6	Trasladar de oficio información financiera para la Unidad de Información Pública.	12	Informes	25	0%	9	75%	0	0%	34	75%	0
7	Actualización e implementación de procedimientos en las diferentes secciones y unidades del Departamento Financiero.	Variable	Documento	0	0%	1	0%	0	0%	1	0%	0
8	Comisiones en seguimiento y fortalecimiento de la cobranza y depuración del inventario.	Variable	Comisión	14	0%	4	0%	0	0%	18	0%	0
9	Gestionar pago de sentencias judiciales cuando corresponda.	Variable	Expediente	2		0		0		2		0
10	Gestionar el pago ante el Banco de Guatemala de las contrataciones realizadas en el exterior del país.	Variable	Expediente	13		21		0		34		0
Sección de Cobros												
1	Tramitar, elaborar y entregar solvencias de pago a empresas de hospedaje.	200	Documento (solvencia)	76	38%	27	14%	0	0%	103	52%	0
2	Calcular intereses por mora en ajustes de auditorías realizadas por el Departamento de Fiscalización.	105	Documento	83	79%	36	34%	0	0%	119	113%	0
3	Notificar multas generadas por la Sección de Registro y Verificación de Servicios Turísticos.	1,100	Documento (Notificación)	365	33%	213	19%	0	0%	578	53%	0
4	Realizar el cobro de intereses por pago extemporáneo del 10% sobre hospedaje	720	Operación registrada	148	21%	119	17%	0	0%	267	37%	0
5	Enviar recibos para el pago del Impuesto del 10% sobre hospedaje	1,550	Registro de cantidad de hoteles	136	9%	102	7%	0	0%	238	15%	0
6	Administrar la venta de tickets de ingreso al Castillo San Felipe de Lara.	146,000	Tickets de ingreso adultos	58,160	40%	13,340	9%	0	0%	71,500	49%	0
7		31,000	Tickets de ingreso niños	9,000	29%	1,900	6%	0	0%	10,900	35%	0
8		8,000	Tickets de ingreso extranjeros	3,460	43%	560	7%	0	0%	4,020	50%	0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
9	Elaborar informes del traslado de Ingresos percibidos en el Castillo de San Felipe de Lara.	12	Documento (informe)	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
10	Trasladar información solicitada a través de la Unidad de Acceso a la Información Pública.	12	Documento	3	25%	1	8%	0	0%	4	33%	0
11	Emitir Informe mensual de ingresos por 10% de hospedaje, impuesto de salida del país vía aérea y marítima, Ingresos al Castillo de San Felipe de Lara y otros.	12	Documento (informe)	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
12	Elaborar reporte de estatus de arrendamientos de inmuebles propiedad de INGUAT.	Variable	Documento (oficio)	0		9		0		9		0
Sección de Caja												
1	Realizar el pago a proveedores y empleados de la Institución, a través de acreditamiento y/o cheque.	4,500	Cheque emitido pago realizado	1699		1060		0		2759		0
2	Realizar la rendición de formas utilizadas por medio electrónico.	12	Constancia de rendición	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
3	Operar la Caja Fiscal forma electronica y la rendición correspondiente.	12	Recibo emitido	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
4	Realizar transferencias de traslados de impuesto de salida a otras entidades.	52	Trámites realizados	32	62%	16	31%	0	0%	48	92%	0
5	Realizar pago de retenciones a través de bancasat.	42	Trámites realizados	12	29%	6	14%	0	0%	18	43%	0
6	Enviar oficios a entidades bancarias por las transferencias realizadas.	30	Envios	3	10%	4	13%	0	0%	7	23%	0
7	Recepción de Ingresos Varios	2,120	Operaciones	1,280	60%	580	27%	0	0%	1,860	88%	0
Sección de Compras												
1	Consolidar el Plan Anual de Compras, sus reprogramaciones y publicación en el portal Guatecompras.	15	Expediente	5	33%	2	13%	0	0%	7	47%	0
2	Gestionar compras de baja cuantía.	Variable	Expediente	1672		1,376		0		3,048		0
3	Gestionar compras directas con Oferta Electrónica.	Variable	Expediente	83		55		0		138		0
4	Gestionar compras por Cotización.	Variable	Expediente	25		5		0		30		0
5	Gestionar compras por Licitación Pública.	Variable	Expediente	3		1		0		4		0
6	Gestionar compras por ausencia de ofertas.	Variable	Expediente	7		0		0		7		0
7	Gestionar compra por subasta inversa.	Variable	Expediente	0		0		0		0		0
8	Arrendamientos	Variable	Expediente	146		60		0		206		0
9	Contratación y gestión de pago de servicios técnicos y profesionales.	Variable	Expediente	252		162		0		414		0
10	Gestionar compras a través de negociaciones entre entidades públicas.	Variable	Expediente	2		0		0		2		0
11	Contratación y gestión de pago de servicios básicos y otros.	Variable	Expediente	402		332		0		734		0
12	Recopilar y trasladar la información de oficio y/o solicitudes de información a la Unidad de Acceso a la Información Pública.	Variable	Informe	5		2		0		7		0

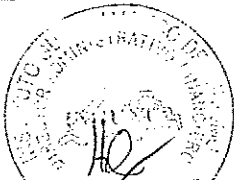


 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
Fondos Rotativos												
1	Constitución del Fondo Rotativo Institucional.	1	Operación sistema	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
2	Constitución de fondo rotativo específico de viáticos al interior	1	Operación sistema	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
3	Liquidación del Fondo Rotativo Institucional.	1	Operación sistema	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
4	Realizar el pago a proveedores por pagos menores.	Variable	Documento (cheque emitido)	56		28		0		84		0
5	Tramitar reposición del Fondo Rotativo Institucional.	Variable	Documento	61		51		0		112		0
Fondo Rotativo Interno (viáticos)												
1	Elaborar y entregar cheques a comisionados en el interior y exterior de la república.	Variable	Documento (cheque)	1,067		703		0		1,770		0
2	Gestión de reposiciones del Fondo Rotativo de Viáticos interior.	Variable	Reposición	35		36		0		71		0
3	Gestión de reposiciones del Fondo Rotativo de Viáticos exterior.	Variable	Documento	8		7		0		15		0
4	Trasladar información pública de oficio a la Unidad de Información Pública para la publicación respectiva.	12	Reporte	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
Sección de Presupuesto												
1	Elaborar Informe anual de liquidación presupuestaria del ejercicio fiscal anterior y presentarlo a las entidades respectivas.	1	Informe	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
2	Elaborar y presentar Anteproyecto del Presupuesto para el ejercicio fiscal del año siguiente y multianual.	1	Anteproyecto	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
3	Ejecutar en SIGES el ingreso de información mensual sobre metas finales de producción del INGUAT.	12	Documento	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
4	Traslado de informe cuatrimestral de los clasificadores temáticos género-población beneficiada (SEPREM, SEGEPLAN, Congreso de la República, Contraloría General de Cuentas).	3	Documento	1	33%	1	33%	0	0%	2	67%	0
5	Ejecutar en SIGES Y SICOIN, modificaciones presupuestarias.	7	Modificaciones	5	71%	2	29%	0	0%	7	100%	0
6	Trasladar reporte de Ejecución Analítica Cuatrimestral (Contraloría General de Cuentas, Congreso y Contabilidad del Estado).	3	Documento	1	33%	1	33%	0	0%	2	67%	0
Sección de Contabilidad												
1	Preparar cierre contable para la elaboración de los EF.	1	Informes	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
2	Presentar estados financieros correspondiente al ejercicio fiscal anterior (Publicación en Diario de Centro América).	1	Informes	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
3	Registrar CUR Contable de las diferentes operaciones a realizar.	Variable	Cantidad de CUR Contable	316		173		0		489		0
4	Registrar CUR de los Ingresos que percibe la Institución.	Variable	Cantidad de CUR Ingreso	76		68		0		144		0

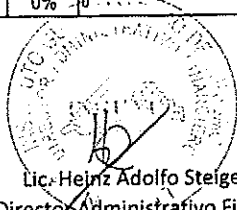
No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
5	Registrar CUR de egresos (gasto).	Variable	CUR emitido de devengado	1250		1051		0		2301		0
6	Elaborar la conciliación de impuestos retenidos de IVA e ISR a pagar.	24	Conciliación de Impuesto retenido	8	33.3%	4	17%	0	0%	12	50.0%	0
7	Declaración anual de ISR.	1	Declaración	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
8	Emitir certificación contable de deuda para cobro de impuesto 10% hospedaje.	Variable	Certificaciones	204		118		0		322		0
9	Elaborar conciliaciones bancarias de cuentas monetarias de la Institución.	216	Conciliaciones	72	33%	36	17%	0	0%	108	50%	0
10	Elaborar Informe anual del Inventario de bienes de la Institución y presentarlo a la Dirección de Contabilidad el Estado.	1	Informe	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
11	Elaborar Informes del registro de bienes en el Módulo de Inventarios del SICOIN.	12	Informe	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
12	Elaborar inventario físico de bienes propiedad del INGUAT.	Variable	Informe	3		4		0		7		0
13	Elaborar procesos de baja de bienes en mal estado e inservible.	Variable	Expediente	0		1		0		1		0
Unidad de Revisión de Expedientes y Pagos al Exterior												
1	Viáticos anticipos y directos al interior y exterior del país / Reconocimiento de gastos	Variable	Documentos	1067		703		0		1770		0
2	Viáticos liquidación al interior y al exterior del país / Reconocimiento de gastos	Variable	Documentos	553		604		0		1157		0
3	Planillas para reintegro de caja chica, pago a proveedores y liquidación de vales	Variable	Documentos	42		29		0		71		0
4	Liquidaciones y prestaciones laborales de personal que ya no labora para el INGUAT. Revisión previa a la emisión del CUR de devengado.	Variable	Documentos	28		5		0		33		0
5	Expedientes de baja cuantía (revisión previa publicación en GUATECOMPRAS), compra directa con oferta electrónica, cotización y licitación. Revisión previa al CUR de devengado.	Variable	Documentos	979		834		0		1813		0
6	Expedientes de pagos al exterior, revisión y gestión de divisas ante el BANGUAT.	Variable	Documentos	13		22		0		35		0
7	Expedientes de Grupo 400 (IGSS, CGC, Tesorería Nacional, CHN, BANRURAL, BI, cargos bancarios). Revisión previa a la emisión del CUR de devengado.	Variable	Documentos	45		39		0		84		0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS												
1	Participar en los procesos relacionados con la Actualización del Plan de Clasificación de Puestos, Administración de Salarios y Evaluación del Desempeño.	Variable	Instrumentos	0		0		0		0		0
2	Desarrollar programas culturales y sociales.	17	Eventos	2	12%	2	12%	0	0%	4	24%	0
3	Coordinar la dotación de uniformes.	1	Cotización /prendas de vestir damas	0	100%	0	0%	0	0%	0	100%	En proceso
4		1	Cotización /prendas de vestir caballeros	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
5		1	Cotización /prendas de vestir varias series	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	En proceso
6		4	Cotización /calzado	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
Sección de Reclutamiento y Selección de Personal												
1	Reclutar y Seleccionar personal para las diferentes unidades.	Variable	Candidatos	44		22		0		66		0
2	Aplicar e interpretar pruebas psicométricas y generar informes.	Variable	Informe	45		26		0		71		0
3	Definición de perfiles, publicación de convocatorias internas, realización de pruebas, entre otros.	Variable	Convocatoria	7		2		0		9		0
4	Evaluar a todo el personal contratado con cargo al renglón 011 y elaborar el diagnóstico.	Variable	Evaluación	0		124		0		124		0
5	Evaluar a todo el personal por contrato 022 y elaborar el diagnóstico.	Variable	Evaluación	0		0		0		0		0
Acciones de personal												
1	Elaboración de nombramientos para personal 011 "Personal Permanente" y contratos de trabajo para el personal con cargo al renglón 022 "Personal por Contrato", y cumplir con los avisos correspondientes ante la Contraloría General de Cuentas.	350	Documento	36	10%	16	5%	0	0%	52	15%	0
2	Nómina de salarios	Variable	Nómina	12		5		0		17		0
3	Nómina de tiempo extraordinario	Variable	Nómina	4		2		0		6		0
4	Nómina de gratificación 1	1	Nómina	0	0%	1	100%	0	0%	1	100%	0
5	Nómina de gratificación 2	1	Nómina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
6	Nómina de bonificación anual	1	Nómina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
7	Nómina de bonificación vacacional	1	Nómina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
8	Nómina de aguinaldo	1	Nómina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
9	Nómina de bono escolar	1	Nómina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
10	Nómina de bono de transporte	2	Nómina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
11	Nómina de bono médico	2	Nómina	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0



Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche
 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
12	Nóminas para pago de honorarios por servicios técnicos o profesionales contratados con cargo al renglón 029 "Otras remuneraciones de Personal temporal"	variable	Nómina	7		10		0		17		0
13	Control de asistencia del personal en el edificio central y Oficinas Regionales y Subregionales.	variable	Reporte	41		38		0		79		0
14	Control de las amonestaciones de personal conforme al Régimen disciplinario.	Variable	Revisiones	10		1		0		11		0
15	Programar el gasto del renglón 011 "Personal Permanente" para el ejercicio fiscal.	Variable	Programación	0		0		0		0		0
16	Programar el gasto del renglón 022 "Personal por Contrato" para el ejercicio fiscal.	Variable	Programación	1		0		0		1		0
17	Programar y/o reprogramar el gasto del renglón 029 "Otras remuneraciones de personal temporal".	Variable	Programación	1		0		0		1		0
18	Mantener actualizado el archivo físico y digital de los expedientes personales de los trabajadores contratados con cargo al renglón presupuestario 011 "Personal Permanente" y 022 "Personal por Contrato".	Variable	Expedientes	1		0		0		1		0
19	Integrar expedientes con cálculo de prestaciones, de personal que ha dado por terminada su relación laboral con el INGUAT, por renuncia, destitución o terminación del contrato de trabajo para pago de indemnización y prestaciones.	Variable	Expedientes	27		6		0		33		0
20	Control de las suspensiones del IGSS y reintegros de los trabajadores suspendidos por concepto de subsidio del IGSS.	Variable	Documento	22		6		0		28		0
21	Responder a requerimientos de la Contraloría General de Cuentas, Congreso de la República y otras Instituciones, que ingresan a través de la Unidad de Información Pública, el Despacho Superior, Dirección Administrativa Financiera o el Departamento de Recursos Humanos.	Variable	Requerimientos	51		13		0		64		0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

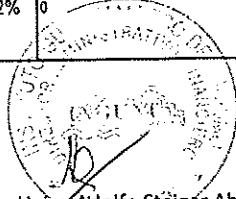
 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
Sección de Capacitación												
1	Capacitación orientada a conocimientos administrativos	14	Cursos	2.3	16%	4.7	34%	0	0%	7	50%	Diplomado de Auditoría Interna "Más allá del aseguramiento, riesgos y compliance" del 23 de abril al 25 de junio de 2025, el pago se realizará en julio 2025; Capacitación sobre Cultura Turística el 12 y 13 de junio de 2025, el pago se realizará en julio de 2025; Servicio de alimentos; Capacitación Derecho Registral del 10 y 11 de junio 2025, por lo que se refleja la ejecución del gasto (Q1,296.00)
		Variable	Cursos gratuitos	18		8		0		26		
		Variable	No. de participantes	698		236		0		934		
		Variable	Mujeres	442	63%	136		0		578	62%	
		Variable	Hombres	256	37%	100		0		356	38%	
2	Capacitación orientada a habilidades y/o destrezas	7	Cursos / talleres	0	0%	2	29%	0	0%	2	29%	Diplomado de Expresión Artística el 19, 20, 21, 22, 23, 26 y 27 de mayo de 2025, por lo que se refleja la ejecución del gasto (Q5,000.00); y Taller de Trabajo en Equipo 23, 30 de mayo y 06 de junio 2025, por lo que se refleja la ejecución del gasto (Q44,500.00). Servicio de alimentos del Diplomado de Expresión Artística, por lo que se refleja la ejecución del gasto (Q984.00) y servicio de alimentos del Taller de Trabajo en Equipo, por lo que se refleja la ejecución del gasto (Q24,995.25)
		Variable	Cursos gratuitos	6		0		0		6		
		Variable	No. de participantes	178		213		0		391		
		Variable	Mujeres	105		136		0		241		
		Variable	Hombres	73		77		0		150		
3	Capacitación orientada a actitudes	2	Cursos / talleres	1	50%	0	0%	0	0%	1	50%	0
		Variable	Cursos gratuitos	0		0		0		0		
		Variable	No. de participantes	28		0		0		28		
		Variable	Mujeres	20		0		0		20		
		Variable	Hombres	8		0		0		8		
6	Programa de inducción general para el personal de nuevo ingreso, así como para personal que ha sido ascendido.	Variable	Talleres	8		5		0		13		Inducción el 02 y 16 de junio de 2025.
7	Diagnóstico de Necesidades de Capacitación	2	Documento	2	100%	0	0%	0	0%	2	100%	0
8	Realización de actividades que fortalezcan la aplicación de los estándares y valores de la institución.	Variable	Actividad	0		0		0		0		0
9	Elaborar un estudio del Clima Organizacional	1	Documento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
Clínica Médica												
1	Atención médica a los trabajadores.	1500	Personas	618	41%	298	20%	0	0%	916	61%	0
2	Atención odontológica a los trabajadores y familiares directos.	400	Personas	228	57%	103	26%	0	0%	331	83%	0
3	Atención oftalmológica a los trabajadores	10	Reportes	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
4	Atención Psicológica	120	Informes	131	109%	66	55%	0	0%	197	164%	0
5	Jornadas médicas	10	Informes	14	140%	2	20%	0	0%	16	160%	1. Jornada de Diagnóstico de rinitis alérgica y 2. Identificación de enfermedades metabólicas para trabajadores del INGUAT.
6	Jornadas odontológicas	10	Informes	3	30%	2	20%	0	0%	5	50%	Jornada para trabajadores del INGUAT anticaries



Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche
Director Administrativo Financiero

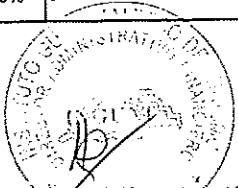
No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
7	Adquirir medicamentos para el abastecimiento de las clínicas médicas	10	Solicitud de compras	8	80%	3	30%	0	0%	11	110%	0
8	Compra de Equipo médico-xanitario y de laboratorio	3	Solicitud de compras	1	33%	0	0%	0	0%	1	33%	0
9	Realizar requisiciones para útiles menores médico quirúrgicos	8	Solicitud de compras	2	25%	4	50%	0	0%	6	75%	0
10	Proporcionar al trabajador el servicio de seguro de vida, gastos médicos y por accidentes a través de la póliza de seguros	12	Requisiciones	3	0%	2	0%	0	0%	5	0%	0
11	Gestionar los Assit card, para viajes al exterior por comisión oficial	1	Orden de pago	1	25%	0	17%	0	0%	1	42%	0
12		15	Assit Card entregadas	29	100%	19	0%	0	0%	48	100%	0
13	Realizar inventarios (medicamentos y botiquín)	12	Inventarios	4	193%	2	127%	0	0%	6	320%	0
14	Realizar inventarios (medicamentos y botiquín)	12	Inventarios	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
15	Informe de los inventarios	12	Inventarios	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
16	Jornadas en el Castillo de San Felipe de Lara, en Livingston Izabal, Museo de Estanzuela y oficinas Regionales	9	Informes	0	0%	5	56%	0	0%	5	56%	0
17	Charlas preventivas de la salud física, mental y psicológica, virtuales o presenciales	15	Informes	8	53%	4	27%	0	0%	12	80%	1. "Cuidados de la Salud Bucal"; 2. ¿Qué es el Síndrome de colon irritable y cómo funciona la microbiota intestinal? Y 3: La salud
18	Talleres de integración para trabajadores del INGUAT	10	Informes	7	70%	3	30%	0	0%	10	100%	1. Taller Presencial "Esteretipos" y 2. taller Manejo de Estrés
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN												
1	Enlaces de Internet para navegación institucional primario	12	Servicio	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
2	Segundo enlace de Internet para navegación institucional	12	Servicio	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
3	Tercer enlace de Internet para navegación institucional	12	Servicio	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
4	Enlaces dedicados de datos punto a punto de 10 MB para Oficina de Información Turística del Aeropuerto Internacional "La Aurora" y Mercado de Artesanías del INGUAT.	12	Servicio	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
5	Enlace dedicado de datos punto a punto de 10 MB para oficina Subregional de Cobán, Alta Verapaz del INGUAT.	12	Servicio	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
6	Enlaces dedicados de datos punto a punto de 10 MB para oficinas e instalaciones del INGUAT en Zacapa, Chiquimula e Izabal.	12	Servicio	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
7	Enlaces dedicados de datos punto a punto de 10 MB para Oficina Regional del INGUAT en Sacatepéquez.	12	Servicio	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
8	Enlaces dedicados de datos punto a punto de 10 MB para oficinas del INGUAT en Quetzaltenango, Sololá y Retalhuleu.	12	Servicio	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

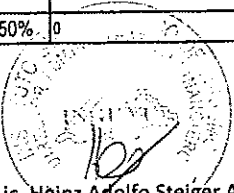
No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
9	Enlace dedicado de datos punto a punto de 10 MB para oficina de Información Turística en Chichicastenango, Quiché del INGUAT.	12	Servicio	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
10	Enlace dedicados de datos punto a punto de 10 MB para oficinas del INGUAT en Petén.	12	Servicio	3	25%	2	17%	0	0%	5	42%	0
11	Enlace de datos de punto a punto de 50 MB para sitio alterno	12	Servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
13	Hosting de sitios, almacenamiento en la nube. Hosting para sitio inguat.gob.gt y micrositios.	1	Servicio	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
14	Hosting de sitios, almacenamiento en la nube. Hosting para Visitguatemala y micrositios.	1	Servicio	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
15	Adquisición de dominios utilizados para promocionar el turismo y dominios internos	12	Servicio	2	17%	0	0%	0	0%	2	17%	0
16	Servicio de almacenamiento en la nube	10	Servicio	0	0%	4	40%	0	0%	4	40%	0
17	Renovación de licencia para realizar pruebas psicométricas	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
19	Licencia QR Code Generator	1	Licencia	0	0%	1	100%	0	0%	1	100%	0
20	Renovación licencia control de tráfico de datos	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
21	Licencia de Microsoft Office 365	20	Licencia	20	100%	0	0%	0	0%	20	100%	0
22	Renovación de licenciamientos software autodesk - autocad	3	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
23	Renovación de licenciamientos software autodesk- Revit	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
24	Renovación de licenciamientos software autodesk- Sketchup Pro	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
25	Renovación y actualización de antivirus para seguridad de la red interna	500	Licencia	500	100%	0	0%	0	0%	500	100%	0
26	Renovación y actualización de antivirus para seguridad de la red interna, Antispam para seguridad de correos	700	Licencia	700	100%	0	0%	0	0%	700	100%	0
27	Renovación Licencia Firewall Perimetral	2	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
28	Renovación Licencia Firewall Correos	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
29	Licencia para control y gestión de proyecto	10	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
30	Licenciamiento de Infoblox Virtual	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
31	Licenciamiento de software de ofimática	60	Licencia	0	0%	27	45%	0	0%	27	45%	0
32	Renovación de licenciamiento de plataforma ArcGIS Desktop y extensión Network Analyst	2	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
33	Licenciamiento de software de vulnerabilidades	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
34	Licenciamiento de software de respaldo de información	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
35	Certificado digital SSL tipo WILDCARD - Vigencia 1 año Dominio: inguat.gob.gt	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
36	Adquisición de licenciamiento de sistema de correlación de eventos	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
37	Certificado SSL básico dominio geovisitguatemala.gt	1	Licencia	1	100%	0	0%	0	0%	1	100%	0
38	Licencia de software para Diseño Grafico y otras unidades administrativas	20	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
39	Derecho de uso de software de firma electrónica	60	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
40	Renovación de licenciamiento de software para realizar videoconferencias	5	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
41	Software de monitoreo para equipo activo	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
42	Renovación de licenciamiento de software utilizado en biblioteca	1	Licencia	0	0%	1	100%	0	0%	1	100%	0
43	Renovación de software para recuperación de información	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
44	Licencia SQL Server (replicación)	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
46	Licenciamiento de asistente virtual	1	Licencia	0	0%	1	100%	0	0%	1	100%	0
47	Licenciamiento y actualizaciones para sistema de Call Center	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
48	Renovación de licenciamiento de Infoblox para equipo activo	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
49	Licencias Cal Enterprise para Exchange Server	85	Licencia	85	100%	0	0%	0	0%	85	100%	0
50	Licencias de Acceso al Cliente (CAL) para Windows Server	167	Licencia	167	100%	0	0%	0	0%	167	100%	0
51	Licencia de Software para estadísticas de Call Center Pro, con modulo para reporteria y monitoreo de Call Center	1	Licencia	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
52	Mantenimiento y/o reparación de impresoras	3	Mantenimiento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
53	Mantenimiento preventivo y/o correctivo para computadoras portátiles	5	Mantenimiento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
54	Mantenimiento preventivo a y/o correctivo para equipos de respaldo electrico o sistema de alimentación ininterrumpida (UPS)	4	servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
55	Mantenimiento y reparación de escáneres	17	Servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
56	Mantenimiento para servidores de data center	5	Servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
57	Mantenimiento preventivo y/o correctivo para aire de Precisión del Centro de Datos	3	Mantenimiento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
58	Desarrollo de la página web	2	Servicio	1	50%	0	0%	0	0%	1	50%	0



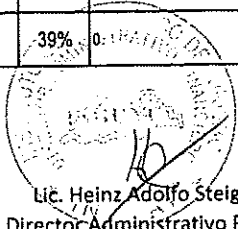
 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
59	Servicio de soporte técnico de sistema operativo y/o aplicativos en servidores, redes y equipo activo de Data Center	3	Servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
60	Servicio de cajilla de seguridad	1	Servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
61	Servicio de colocación de servidor	1	Servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
62	Mantenimiento de sitio inguat.gob.gt	1	Servicio	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
63	Tintas para impresoras varias	240	Unidad	156	65%	0	0%	0	0%	156	65%	0
64	Tóner para impresoras varias	45	Unidad	32	71%	0	0%	0	0%	32	71%	0
65	Laminado para impresoras térmicas.	3	Unidad	0	0%	2	67%	0	0%	2	67%	0
66	Cintas para impresoras térmicas.	3	Unidad	0	0%	1	33%	0	0%	1	33%	0
67	Cintas para impresoras de matriz.	5	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
68	Materiales y suministros de limpieza para equipo de cómputo	75	Unidad	0	0%	30	40%	0	0%	30	40%	0
69	Útiles, accesorios y materiales eléctricos	50	Unidad	79	158%	297	594%	0	0%	376	752%	Se tuvo la necesidad de adquirir más de lo planificado debido a que se estan haciendo cambios de lugar en algunas oficinas regionales y subregionales por lo que se necesita nuevamente cablear.
70	Herramientas menores (Kit de desarmadores, alicate, cepillos, barrenos, corta cables, cuchillas, destornillador, lijador, ponchadora)	30	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
71	Productos de metal (abrazaderas, estaño, tornillos, tarugos)	500	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
72	Accesorios tecnológicos	170	Unidad	269	158%	14	8%	0	0%	283	166%	Se sobrepasa en cantidad adquirida porque fue necesario adquirir accesorios para cambio de algunos que ya no estan en buen estado y así mismo tener en reserva por si sucede de algún incidente con alguno.
73	Memorias USB	10	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
74	Compra de Unidad Ininterrupida	20	Unidad	15	75%	0	0%	0	0%	15	75%	0
75	Unidad de poder ininterrupida (UPS) para el centro de datos	1	Evento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
76	Servidor	1	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
77	Computadoras de escritorio de alta gama para diseño gráfico	2	Unidad	2	100%	0	0%	0	0%	2	100%	0
78	Adquisición de doce (12) switch poe de cuarenta y ocho (48) puertos.	12	Evento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
79	Adquisición de relojes de tiempo biométrico	3	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
80	Discos duros externos para almacenamiento.	10	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
81	Escáner para digitalización.	10	Unidad	3	30%	0	0%	0	0%	3	30%	0
82	Impresoras láser.	10	Unidad	4	40%	0	0%	0	0%	4	40%	0
83	Equipo computadoras portátiles, para uso institucional.	14	Unidad	0	0%	8	57%	0	0%	8	57%	0
84	Aire acondicionado de precisión	1	Evento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
85	Estación de soldar	1	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
86	Multímetro	1	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
87	Taladro inalámbrico	1	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
88	Tablet (Tableta)	10	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
89	Comisiones al interior	15	Unidad	7	47%	5	33%	0	0%	12	80%	0
90	Comisiones al exterior	5	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
91	Transporte aéreo	5	Unidad	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0

Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche
Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
DEPARTAMENTO DE FISCALIZACIÓN												
1	Realizar fiscalizaciones a contribuyentes a nivel nacional que perciben del impuesto del 10% sobre hospedaje correspondiente a los periodos no prescritos o por prescribir.	308	Fiiscalizaciones	109	35%	48	16%	0	0%	157	51%	Derivado de la renuncia de un fiscalizador durante el ms de abril 2025, se han estado emitiendo menos nombramientos y por consiguiente el gasto de viáticos se ha reducido.
2	Realizar fiscalizaciones a líneas aéreas por el Impuesto por Salida Aérea del País, correspondiente a los periodos no prescritos o por prescribir.	2	Fiiscalizaciones	2	100%	0	0%	0	0%	2	100%	0
3	Elaborar nombramientos a fiscalizadores y estos los avisos o requerimientos de la información contable a los contribuyentes responsables de la percepción del impuesto del 10%.	310	Nombramientos	111	36%	48	15%	0	0%	159	51%	0
4	Realizar informes de fiscalización.	310	Informes	98	32%	55	18%	0	0%	153	49%	Durante este mes la presa de informes que se tenía se redujo significativamente.
5	Realizar presencias fiscales sorpresibas a los establecimientos de hospedaje	7	Nombramientos	4	57%	0	0%	0	0%	4	57%	0
6	con el fin de constar el correcto y oportuno traslado del impuesto del 10% sobre hospedaje.	500	Presencias	420	84%	0	0%	0	0%	420	84%	
7		7	Informes	4	57%	0	0%	0	0%	4	57%	
8	Gesitonar la autorización de resoluciones.	101	Resolución	19	19%	14	14%	0	0%	33	33%	0
9	Atender consultas a empresarios hoteleros sobre el cálculo, retención y traslado del impuesto del 10% sobre hospedaje.	200	Consultas atendidas	115	58%	60	30%	0	0%	175	88%	0
10	Elaboración de informes para la DAF	12	Informes	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
11	Talleres presenciales y virtuales de cultura tributaria, impartidos a propietarios y personal administrativo de establecimientos de hospedaje de los diferentes departamentos del país.	2	Capacitaciones	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
12	Actualización de los procedimiento del Departamento de Fiscalización, si existieran reformas a las leyes tributarias del País	2	Procedimiento	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
UNIDAD DE INFORMACIÓN PÚBLICA												
1	Recibir y tramitar solicitudes de acceso de información para que la misma sea entregada a tiempo, con procedimientos sencillos y eficientes de acuerdo a la Ley de Acceso a la Información.	270	Solicitud	83	31%	23	9%	0	0%	106	39%	0
2	Generar la documentación del trámite de información y coordinar todo el proceso de obtención y entrega de la información solicitada. Si procede solicitar prorroga al tiempo de respuesta.	270	Resolución	83	31%	23	9%	0	0%	106	39%	0
3	Control en base a los mecanismos procedimentales internos.	270	Documento	83	31%	23	9%	0	0%	106	39%	0



Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche
Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
4	Verificar que la información que generan las diferentes unidades administrativas de la institución y que es entregada por la Unidad de Información Pública, garantice la protección de los datos personales, de acuerdo a la normativa vigente.	270	Documento	83	31%	23	9%	0	0%	106	39%	0
5	Archivo: Administrar el manejo y conservación de la información proporcionada por la Unidad de Información Pública trasladándola a formato digital.	270	Documento	83	31%	23	9%	0	0%	106	39%	0
6	Efectuar la actualización mensual en el portal de transparencia, con la información proporcionada por las distintas secciones y departamentos de la institución para que pueda ser consultada directamente por las personas interesadas conforme lo determina la normativa para este ejercicio fiscal.	12	Actualización	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
7	Solicitar la información obligatoria a los departamentos y secciones correspondientes, de conformidad con la Ley de Acceso a la Información Pública, y la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal vigente.	12	Documento	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
8	Presentar al Procurador de los Derechos Humanos durante el mes de septiembre, un informe preliminar por escrito correspondiente al periodo de 01 de enero al 08 de septiembre del año en curso, de acuerdo al Artículo 48 de la Ley de Acceso a la Información Pública.	1	Informe	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
10	Presentar mensualmente a la jefatura inmediata superior, los informes de la Unidad de Información Pública, sobre el avance de metas establecidas en el Plan Operativo Anual.	12	Informe	4	33%	2	17%	0	0%	6	50%	0
AUDITORÍA INTERNA												
1	Auditorías de cumplimiento y financieras	Variable	Informes de Auditoría	2		3		0		5		Con fecha 21 de mayo de 2025, se emitieron 4 nombramientos de la siguiente manera: 1 nombramiento de auditoría de cumplimiento y 3 nombramientos de auditorías de cumplimiento y financiera, las cuales deben de finalizar el 07/07/2025; en el mes de junio se cumplió con el plazo establecido para realizar el seguimiento a las recomendaciones emitidas por la Contraloría General de Cuentas de las deficiencias reportadas en el informe de Auditoría del año 2024.
2	Auditorías de cumplimiento	Variable	Informes de Auditoría	3		2		0		5		
3	Opiniones de auditoría	Variable	Oficios	3		8		0		11		

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
DEPARTAMENTO JURÍDICO												
1	Asesorar en temas legales al Director General y Subdirector General.	Variable	Documento	80		36		0		116		0
2	Brindar asesoría jurídica a todas las direcciones y departamentos del INGUAT.	Variable	Documento	75		55		0		130		0
3	Emitir Opiniones Jurídicas solicitadas por los Despachos Superiores, Direcciones, Departamentos y Secciones de la Institución.	Variable	Documento	72		10		0		82		0
4	Evacuar consultas y dictámenes legales, sobre cualquier asunto de interés para el INGUAT.	Variable	Documento	85		56		0		141		0
5	Asesorar y participar en mesas de trabajo para analizar anteproyectos de actualización y modificación de la Ley Orgánica del INGUAT y otra legislación relacionada con el turismo.	Variable	Documento	21		6		0		27		0
6	Asesorar a las Direcciones y Departamentos de INGUAT en la redacción de anteproyectos de leyes y reglamentos.	Variable	Documento	4		2		0		6		0
7	Elaborar contratos administrativos.	Variable	Documento	73		29		0		102		0
8	Analizar, revisar y dar Visto Bueno cuando proceda a los acuerdos de Dirección General que trasladan los departamentos del INGUAT.	Variable	Documento	200		115		0		315		0
9	Analizar, revisar y cuando proceda dar el visto bueno con la elaboración a los Convenios de Cooperación Interinstitucional que se suscriban con INGUAT y que trasladen los departamentos de la Institución.	Variable	Documento	10		4		0		14		0
10	Elaborar demandas y/o denuncias y presentarlas en asuntos litigiosos del INGUAT.	Variable	Documento	195		68		0		263		0
11	Dar seguimiento a procesos judiciales en los cuales el INGUAT sea parte (evacuar audiencias, realizar memoriales, procurar casos, pagos de requerimientos y otros).	Variable	Documento	370		332		0		702		0
12	Atender las solicitudes de exoneración de impuesto de salida via aérea, presentadas por las instituciones que están exentas de conformidad con la ley.	Variable	Documento	16		11		0		27		0
13	Atender las solicitudes de exoneración de impuesto del 10% sobre hospedaje, presentadas por las instituciones que están exentas de conformidad con la ley.	Variable	Documento	136		44		0		180		0
14	Dar seguimiento a los procesos penales en los cuales el INGUAT interviene.	Variable	Documento	5		5		0		10		0
15	Elaborar resoluciones de aprobación y rescisión de contratos.	Variable	Documento	160		36		0		196		0



 Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche

 Director Administrativo Financiero

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
16	Enviar copias de contratos y resolución de aprobación y/o rescisión, si fuere el caso, a la unidad interesada y otras jefaturas del INGUAT.	Variable	Documento	396		154		0		550		0
17	Análisis, revisión y aprobación de las bases de cotización y/o licitación.	Variable	Documento	45		19		0		64		0
18	Formular avisos de elaboración de contratos, los cuales se faccionan en este Departamento, con copia respectiva a la Unidad de Contratos de la Contraloría de Cuentas.	Variable	Documento	73		0		0		73		0
19	Alimentar la base de datos de contratos para enviar a la Unidad de Información Pública, así como otra información y/o documentos requeridos por dicha unidad.	Variable	Documento	73		29		0		102		0
20	Legalizar firmas y documentos oficiales solicitados por Dirección General, Departamento Administrativo y Departamento de Recursos Humanos.	Variable	Documento	6		8		0		14		0
21	Certificar documentos a solicitud de la parte interesada.	Variable	Documento	7		0		0		7		0
22	Realizar trámite para inscripción y renovación de marcas a nombre del INGUAT.	Variable	Documento	4		3		0		7		0
23	Nombramiento por comisión en el exterior de la República en representación del INGUAT (viático exterior).	Variable	Documento	3		2		0		5		0
24	Nombramiento por comisiones de trabajo en el interior de la República (viático interior), así como asistir a reuniones de trabajo en representación del INGUAT.	Variable	Documento	14		8		0		22		0
25	Sustanciar el trámite de los recursos de revocatoria y reposición interpuestos en contra de las resoluciones emitidas por los jefes de departamento y Director General del INGUAT.	Variable	Documento	4		1		0		5		0
26	Asesoría para llevar a cabo las intervenciones ordenadas por juez competente ante los establecimientos de hospedaje de toda la República, con el objeto de recuperar la cartera vencida a favor del INGUAT (pago por Impuesto del 10% sobre Hospedaje).	Variable	Diligencias judiciales	0		0		0		0		0
27	Alimentar la base de datos de los procesos administrativos y judiciales.	Variable	Documento	737		453		0		1190		0
28	Elaborar dictámenes que se deriven de procedimientos administrativos sancionatorios que se tramitan en el Departamento de Fomento Turístico.	Variable	Documento	320		175		0		495		0
29	Elaborar resoluciones que se deriven de procedimientos administrativos sancionatorios que se tramitan en el Departamento de Fomento Turístico.	Variable	Documento	431		207		0		638		0



Lic. Heinz Adolfo Steiger Abiche
Director Administrativo Financiero

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Productos y Subproductos

Informe anual y subanual, D.M.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
No.	Proyecto o subproyecto	Evidencia a subproducto	Meta	Avance de meta por subproyecto						Indicadores						POG	Observaciones																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
				1er trimestre		2do trimestre		3er trimestre		4to trimestre		Anual		Porcentaje				Porcentaje		Porcentaje	Porcentaje	Porcentaje	Porcentaje																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Porcentaje	Porcentaje			Porcentaje	Porcentaje																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
DEPARTAMENTO DE PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
1	Proyecto de promoción y publicidad	Proyecto de promoción y publicidad	30	Presencia	8	20.00%	7	8.75%	0	0.00%	11	34.38%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

INGUAT
Instituto Guatemalteco de Turismo
Entidad Constituyente de Tercer Grado

Lidia, Luisa Fernanda Rodríguez Quiroz
Directora de Marketing

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Productos y Subproductos

Julio, agosto y septiembre, D. de		No.	Producto o subproducto	Servicio o actividad	Unidad de Medida	Avance de meta por trimestre										Descripción del indicador	Ponderación del indicador	Avance de meta por trimestre					Ponderación del indicador	Observaciones		
2025						2025												2025								
2025						2025												2025								
Meta	1er trimestre					2do trimestre	3er trimestre	4to trimestre	Meta	1er trimestre	2do trimestre	3er trimestre	4to trimestre	Meta	1er trimestre			2do trimestre	3er trimestre	4to trimestre	Meta	1er trimestre			2do trimestre	3er trimestre
DEPARTAMENTO DE OPERACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN																										
Bases de registro (Bases de registro)																										
1	Gestión de redes de negocios turísticas en el departamento de Guatemala	Gestión de redes de negocios turísticas en el departamento de Guatemala	11	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%	Ponderación de la meta por trimestre: 100% (100% de la meta por trimestre)	100%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	100%	Gestión de redes de negocios turísticas en el departamento de Guatemala
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
2	Gestión de redes de negocios turísticas en el departamento de Guatemala	Gestión de redes de negocios turísticas en el departamento de Guatemala	12	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%	Ponderación de la meta por trimestre: 100% (100% de la meta por trimestre)	100%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	100%	Gestión de redes de negocios turísticas en el departamento de Guatemala
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		
			Ventas	Creación de redes de negocios turísticas	0	100%	1	6.6%	0	0.0%	0	0.0%	1	6.6%			0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%		



Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Productos y Subproductos

[illegible]

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Productos y Subproductos

Avance de meta por cuatrimestre																		Indicador										PGO	Observaciones																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
No.	Producto o servicio dependiente	Unidad de medida	1er cuatrimestre				2do cuatrimestre				3er cuatrimestre				4to cuatrimestre				Meta anual				Fórmula del indicador	Descripción del indicador	Meta 2025				Actual	Por cumplimiento	Observaciones																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
			Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%			Cantidad	%	Cantidad					%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%



Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Plan de gestión y ejecución, D.M.																																						
Nº	Actividad	Mes	Unidad de Medida	Avance de meta por ejemplares										Indicador										Observaciones														
				Var. Intermedia		Var. Intermedia		Var. Intermedia		Var. Intermedia		Var. Intermedia		Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida		Frecuencia de Medición	Unidad de Medida												
				Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%														Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%
1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1												
DEPARTAMENTO DE PROYECTOS Y PUBLICIDAD																																						
1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1	Unidad de Medida	1												
2	Unidad de Medida	2	Unidad de Medida	2	100%	2	100%	2	100%	2	100%	2	100%	2	Unidad de Medida	2	Unidad de Medida	2	Unidad de Medida	2	Unidad de Medida	2	Unidad de Medida	2	Unidad de Medida	2												
3	Unidad de Medida	3	Unidad de Medida	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%	3	100%	3	Unidad de Medida	3	Unidad de Medida	3	Unidad de Medida	3	Unidad de Medida	3	Unidad de Medida	3	Unidad de Medida	3												
4	Unidad de Medida	4	Unidad de Medida	4	100%	4	100%	4	100%	4	100%	4	100%	4	Unidad de Medida	4	Unidad de Medida	4	Unidad de Medida	4	Unidad de Medida	4	Unidad de Medida	4	Unidad de Medida	4												
5	Unidad de Medida	5	Unidad de Medida	5	100%	5	100%	5	100%	5	100%	5	100%	5	Unidad de Medida	5	Unidad de Medida	5	Unidad de Medida	5	Unidad de Medida	5	Unidad de Medida	5	Unidad de Medida	5												



Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2023, Actividades

[illegible]

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

[illegible]

Kunze, Fred Y. Subgrad, D.M.

Dimitrios de Mercedino

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

No.	Actividades	Unidad de Medida	Avance de meta por cuatrimestre										Forma del Indicador	Descripción del Indicador	Meta				PDC	POT 2015-2018			Observaciones														
			1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual				1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre		Meta	Meta	Meta	Meta														
			Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%																									
Anexo actividades, DOP																																					
1	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	4	11.1%	2	11.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
OPERNAS REGIONALES Y SUBREGIONALES																																					
Oficinas regionales y subregionales																																					
1	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
2	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
3	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
4	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
Alta Verapaz																																					
1	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
2	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	1	10.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
3	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
4	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
5	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
6	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
7	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
8	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
9	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
10	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
Baja Verapaz																																					
1	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	1	20.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													
2	Elaboración de planes de desarrollo del producto turístico	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0													

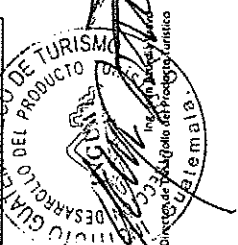
Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

No.		Actividades	Unidad de Medida	Avance de meta por cuatrimestre										Formula del Indicador	Meta					Indicador				POO	Meta programada		C.O.S	Observaciones
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	Anual										
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%																	
																			2025		2025		2025			2025		
3	Acciones para el desarrollo de nuevos productos turísticos en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6	6,131.30	6,131.30	6	0	Se aplicó el artículo 46 del Reglamento Cultural de Guatemala - (3 subvenciones al departamento de Baja Verapaz).			
4	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	2	0	0.0%	1	50.0%	0	0.0%	1	50.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
5	Elaboración de manuales de operación para el desarrollo de servicios turísticos en el departamento de Baja Verapaz.	Estrategia	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
6	Actualización del inventario de recursos turísticos del departamento de Baja Verapaz.	Datos	10	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
7	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
Total																												
1	Meta: Disponibilidad de 500 personas para el desarrollo de nuevos productos turísticos en el departamento de Baja Verapaz.	Recurso	5	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
2	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Recurso	10	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
3	Acciones para el desarrollo de nuevos productos turísticos en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	5	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
4	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
5	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
6	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	4	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	1	25.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
7	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Actividad	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
8	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Estrategia	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
9	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Documento	1	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
10	Acciones para el fortalecimiento y promoción de la seguridad turística en el departamento de Baja Verapaz.	Datos	25	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				
Chiquila																												
1	Meta: Disponibilidad de 500 personas para el desarrollo de nuevos productos turísticos en el departamento de Baja Verapaz.	Recurso	5	0	0.0%	1	20.0%	0	0.0%	1	20.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1,122.00	1,122.00	1	0				

INSTITUTO GUATEMALTECO DE TURISMO
 DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL PRODUCTO TURÍSTICO
 Guatemala, 05 de mayo de 2025

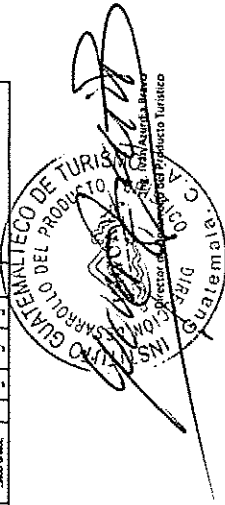
Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Nº	Actividades	Meta	Unidad de medida	Avance de meta por cuatrimestre										Descripción del indicador	Fórmula del indicador	Meta 2025				PGO	PAB 2015-2025			Observaciones				
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual	1er cuatrimestre			2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	Anual		Meta	Meta	Meta					
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%														1er cuatrimestre	2º cuatrimestre	3º cuatrimestre	4º cuatrimestre
2	Acciones de organización del sector turístico local del departamento de Zacapa.	5	Reunión	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	1	2			
3	Acciones de planificación e implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	5	Actividad	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	20.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
4	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
5	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
6	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	4	Actividad	1	25.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	50.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
7	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
8	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	1	Evento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
9	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	3	Documento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
10	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	20	Datos	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
Zacapa																												
1	Acciones de organización del sector turístico local del departamento de Zacapa.	13	Reunión	1	13.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	13.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	2			
2	Acciones de planificación e implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	5	Actividad	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	20.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
3	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
4	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	4	Actividad	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	25.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
5	Acciones de implementación de las acciones de desarrollo turístico en el departamento de Zacapa.	15	Datos	0	0.0%	9	60.0%	0	0.0%	0	0.0%	9	60.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			
El Progreso																												
1	Acciones de organización del sector turístico local del departamento de El Progreso.	4	Reunión	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	25.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.00.00	1.00.00	1.00.00	0	0			



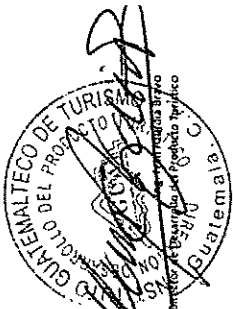
Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Junio, actividades, DOP7		No.	Actividades	Meta	Unidad de Medida	Avance de meta por cuatrimestre										Fórmula del Indicador	Descripción del Indicador	Meta				Avance calendario				PGO	PKT5 2015-2023			OOS	Observaciones																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
2025						1do cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		1º cuatr. meta	2º cuatr. meta			3º cuatr. meta	Anual	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	Anual	Eje	No. programa		subprograma	No. Proyecto																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Cantidad	%					Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%																2025			1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	Anual																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												



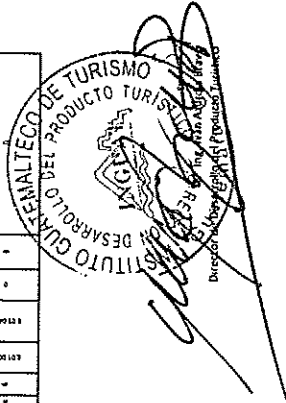
Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Junio, actividades, DORT		Avance de meta por cuatrimestre										Meta										Indicador		PAGO 2015-2025		Observaciones	
No.	Actividades	Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Fórmula del indicador	Descripción del indicador	2025				Anual		Anexo cuatrimestral		PAGO	PAGO 2015-2025		Observaciones		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%			1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre		No. programa	Subprograma		C03	
7	Creación de nuevos servicios para el desarrollo turístico local en el departamento de San Marcos	1	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.01	2.01.01.01	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de San Marcos.	
8	Implementación de acciones de desarrollo turístico en el departamento de San Marcos	4	Estrategia	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.02	2.01.01.02	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de San Marcos.	
9	Actualización del inventario de atractivos turísticos del departamento de San Marcos	15	Clase	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.03	2.01.01.03	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de San Marcos.	
Chimaltenango																											
1	Mejoramiento de la infraestructura turística en Chimaltenango	4	Recurso	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.04	2.01.01.04	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
2	Acciones de capacitación para el sector turístico local en Chimaltenango	2	Recurso	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.05	2.01.01.05	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
3	Acciones de planificación y promoción turística en Chimaltenango	2	Recurso	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.06	2.01.01.06	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
4	Acciones de desarrollo turístico en Chimaltenango	3	Recurso	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.07	2.01.01.07	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
5	Acciones de desarrollo turístico en Chimaltenango	1	Recurso	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.08	2.01.01.08	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
6	Acciones de desarrollo turístico en Chimaltenango	4	Recurso	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.09	2.01.01.09	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
7	Acciones de desarrollo turístico en Chimaltenango	1	Recurso	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.10	2.01.01.10	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
8	Acciones de desarrollo turístico en Chimaltenango	2	Clase	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.11	2.01.01.11	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Chimaltenango.	
Santiago																											
1	Mejoramiento de la infraestructura turística en Santiago	5	Recurso	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.12	2.01.01.12	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Santiago.	
2	Acciones de capacitación para el sector turístico local en Santiago	10	Recurso	10	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.13	2.01.01.13	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Santiago.	
3	Acciones de planificación y promoción turística en Santiago	5	Recurso	1	20.0%	1	20.0%	1	20.0%	1	20.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2.01.01.14	2.01.01.14	1	Se realizó el estudio para el sector en el 2022, en el marco del Plan de desarrollo turístico del departamento de Santiago.	



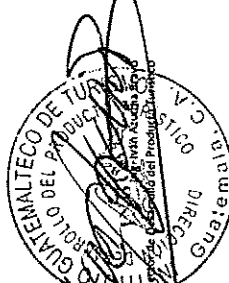
Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Unio. actividades, DORT		Medio	Unidad de Medida	Avance de meta por cuatrimestre										Descripción del indicador	Fórmula del indicador	Meta				PQG	PMTS 2015-2023			Observaciones																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4er cuatrimestre		Anual																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre			3er cuatrimestre	Anual																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
																	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre		4er cuatrimestre	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre		3er cuatrimestre	4er cuatrimestre	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4er cuatrimestre																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
No.	Actividad			2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						



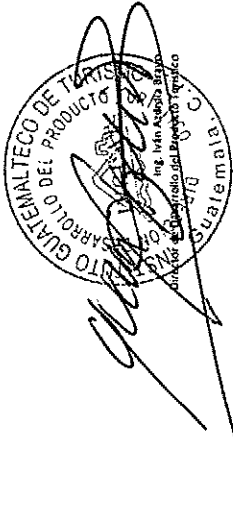
Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Junio, actividades, DOP		Avance de meta por cuatrimestre										Meta				Forma del Indicador		PQG		Meta Programada		Meta Programada		Observaciones	
No.	Actividad	Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual		Descripción del Indicador	Forma del Indicador	Avance cuatrimestral		Eje	Subprograma	Objeto	Observaciones				
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre			3er cuatrimestre	4to cuatrimestre					1er cuatrimestre	2do cuatrimestre		
1	Actualización del Plan de Marketing del departamento de Escuintla.	15	Datos	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3.0	3.0	0				
San Marcos																									
1	Acciones de capacitación del sector turístico local y del departamento de San Marcos.	10	Reunión	1	10.0%	3	30.0%	0	0.0%	4	40.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.0	1.0	0				
2	Implementación de un plan de desarrollo turístico en San Marcos.	5	Actividad	2	40.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	40.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.0	1.0	0				
3	Acciones para el desarrollo de nuevos productos turísticos en el departamento de San Marcos.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0.0	0.0	0				
4	Organización del evento "Feria del Turismo" en el departamento de San Marcos.	1	Evento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0.0	0.0	0				
5	Actualización del Plan de Marketing del departamento de San Marcos.	20	Datos	11	55.0%	1	5.0%	0	0.0%	12	60.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3.0	3.0	0				
Quetzaltenango																									
1	Meta: Desempeño de la Feria de Quetzaltenango.	5	Reunión	1	20.0%	1	20.0%	0	0.0%	2	40.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.0	1.0	0				
2	Acciones de capacitación del sector turístico local y del departamento de Quetzaltenango.	10	Reunión	4	40.0%	0	0.0%	0	0.0%	4	40.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.0	1.0	0				
3	Acciones de capacitación de los emprendedores del sector turístico en el departamento de Quetzaltenango.	5	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.0	1.0	0				
4	Acciones de capacitación de los emprendedores del sector turístico en el departamento de Quetzaltenango.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0.0	0.0	0				
5	Acciones de capacitación de los emprendedores del sector turístico en el departamento de Quetzaltenango.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0.0	0.0	0				
6	Acciones de capacitación de los emprendedores del sector turístico en el departamento de Quetzaltenango.	4	Actividad	1	25.0%	2	50.0%	0	0.0%	3	75.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.0	1.0	0				
7	Acciones de capacitación de los emprendedores del sector turístico en el departamento de Quetzaltenango.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0.0	0.0	0				
8	Acciones de capacitación de los emprendedores del sector turístico en el departamento de Quetzaltenango.	2	Evento	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.0	1.0	0				



Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Junio, actividades DOPF										Avance de meta por cuatrimestre										Indicador										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral										Meta 2025										Avance cuatrimestral									
-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--


 INSTITUTO GUATEMALTECO DE TURISMO
 DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL PRODUCTO TURÍSTICO
 Ing. Iván Antonio Brizuela
 Director

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Informe de actividades DOPD																														
No.	Actividades	Meta	Unidad de Medida	Avance de meta por cuatrimestre										Fórmula del Indicador	Descripción del Indicador	Meta 2025					Anexo cuatrimestral				POG	PRTS 2015-2025			OOS	Observaciones
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual				1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	Anual	Eje	No. programado	No. logrados	OOS						
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	1º trimestre	2º trimestre													3º trimestre	4º trimestre			
1	Acciones para el fortalecimiento del turismo interno hacia el sector turístico.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0		
2	Creación de nuevos productos turísticos para el desarrollo del turismo interno hacia el sector turístico.	3	Estrategia	2	66.67%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	66.67%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0		
3	Implementación de medidas de bioseguridad, higiene y protocolos de seguridad en el sector turístico.	5	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0		
4	Actualización del Plan de Marketing del sector turístico.	20	Datos	19	95.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	19	95.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0		
Resultados																														
1	Meta: Desempeño del Turismo de Masas.	5	Resultado	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	20.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
2	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	10	Resultado	1	10.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	10.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
3	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	5	Actividad	3	60.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	3	60.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
4	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
5	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
6	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	4	Actividad	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	25.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
7	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
8	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	1	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
9	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	5	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	
10	Acciones de promoción del sector turístico hacia el sector turístico.	10	Datos	9	90.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	9	90.0%	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	



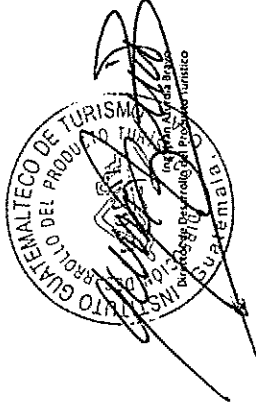
Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Indicador																Avance de meta por cuatrimestre										Avance estimado										PART 2015-2025			Observaciones
No.	Actividad	Meta	Unidad de Medida	2025								Forma del Indicador	Descripción del Indicador	Meta				2025				Avance estimado				PGO	Eje	Meta	Subprograma	No. proyecto	CDS								
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3do cuatrimestre		4to cuatrimestre				1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre																		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%											Cantidad	%	Cantidad	%							Cantidad	%	Cantidad	%				
Subprograma																																							
1	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	10	Reunión	1	10.00%	1	10.00%	0	0.00%	2	20.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
2	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	1	Actividad	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
3	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	10	Días	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
4	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	1	Actividad	2	20.00%	0	0.00%	0	0.00%	2	20.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
Municipio																																							
1	Meta Departamental de Turismo de Guatemala	5	Reunión	1	20.00%	0	0.00%	0	0.00%	1	20.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
2	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	10	Reunión	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
3	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	5	Actividad	1	20.00%	0	0.00%	0	0.00%	1	20.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
4	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	1	Actividad	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
5	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	4	Actividad	3	75.00%	0	0.00%	0	0.00%	3	75.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
6	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	1	Actividad	0	0.00%	1	100.00%	0	0.00%	1	100.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
7	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	1	Actividad	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
8	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	5	Actividad	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
9	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	20	Días	2	10.00%	0	0.00%	0	0.00%	2	10.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											
Quinta																																							
1	Acciones de capacitación del sector turístico local y departamental de Guatemala	10	Reunión	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1.01.00	1.01.02	1	0											

INSTITUTO GUATEMALTECO DE TURISMO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL PRODUCTO TURÍSTICO
DIRECTOR GENERAL DEL PRODUCTO TURÍSTICO
[Firma]

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

No.	Actividades	Meta	Unidad de Medida	Avance de meta por cuatrimestre										Descripción del Indicador	Evidencia del Indicador	Meta				Avance cuatrimestral				PGO	Eje	PARTS 2015-2025			OOS	Observaciones																					
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual				1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	Anual						No. programa	Subprograma	No. proyecto																							
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%																																						
Junio, actividades, DORT																																																			
2	Acciones para el desarrollo de nuevos productos turísticos en el departamento de Quiché.	1	Actividad	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
3	Brindamiento y promoción de los servicios turísticos en el departamento de Quiché.	3	Actividad	2	66.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	66.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
4	Elaboración de planes de negocio para el desarrollo de nuevos productos turísticos en el departamento de Quiché.	2	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
5	Actualización del inventario de atractivos turísticos del departamento de Quiché.	20	Dicta	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
Péden																																																			
1	Meta: Documentación de Turismo de Peden.	3	Reunión	1	33.3%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	2	66.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
2	Acciones de organización de los servicios turísticos en el departamento de Peden.	10	Reunión	6	60.0%	4	40.0%	0	0.0%	0	0.0%	10	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
3	Acciones de planificación y promoción de los servicios turísticos en el departamento de Peden.	5	Actividad	0	0.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
4	Meta: Plan de desarrollo de los servicios turísticos en el departamento de Peden.	2	Actividad	2	100.0%	1	50.0%	0	0.0%	0	0.0%	3	150.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
5	Brindamiento de servicios turísticos en el departamento de Peden.	1	Actividad	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
6	Acciones para el desarrollo de los servicios turísticos en el departamento de Peden.	5	Actividad	2	40.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%	3	60.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
7	Meta: Plan de desarrollo de los servicios turísticos en el departamento de Peden.	1	Actividad	0	0.0%	7	700.0%	0	0.0%	0	0.0%	7	700.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
8	Brindamiento de servicios turísticos en el departamento de Peden.	3	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
9	Brindamiento de servicios turísticos en el departamento de Peden.	5	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					
10	Actualización del inventario de atractivos turísticos del departamento de Peden.	15	Estrategia	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0	0																					



Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

No.	Actividades	Meta	Unidad de medida	Avance de meta por cuatrimestre										Forma del indicador	Descripción del indicador	Meta				Avance cuatrimestral				POO	PNTS 2015-2025		Observaciones																																																																																																																																																																																																																																																																						
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual				2025		2025		2025		Eje	Subprograma		Obj.																																																																																																																																																																																																																																																																								
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Porcentaje	%			1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	Anual																																																																																																																																																																																																																																																																													
				2025		2025		2025		2025		2025				2025	2025	2025	2025	2025	2025					2025		2025	2025	2025																																																																																																																																																																																																																																																																			
CENTRO																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
1	Intervención física y virtual a nivel de Educación y CESTUR	253	Personas	415	44.8%	168	22.1%	0	0.0%	621	75.8%	Unidades reportadas de atención	Atención realizada en biblioteca	31531 = 4 unidades de atención	15231 = 2 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades de atención	41521 = 5 unidades

INSTITUTO GUATEMALTECO DE TURISMO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL PRODUCTO TURÍSTICO
Director de Desarrollo del Producto Turístico

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

[illegible]

[Circular stamp of the Italian Ministry of Agriculture and Forestry, featuring a tree and the text "MINISTERO DELL'AGRICOLTURA E DELLE FORESTE".]

Dirección de Desarrollo del Producto Turístico

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

No.		Actividades	Meta	Avance de meta por cuatrimestre										Indicador				Meta		Avance cuatrimestral				POG	Meta programa		Meta subprograma		COS	Observaciones		
				1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre		Anual		2025		1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		4to cuatrimestre			Meta programa		Meta subprograma					
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	1er cuatrimestre	2do cuatrimestre	3er cuatrimestre	4to cuatrimestre	Anual		Meta programa		Meta subprograma						
			2025																					Meta programa		Meta subprograma						
2		Coordinación de actividades de municipalidades por requerimiento de asistencia técnica en el desarrollo de proyectos de turismo, un país con más color.	10	Municipios	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
3		Elaboración de planes de marketing de la Municipalidad de San Rafael y San Rafael, San Juan y San Antonio, Piedad J. Chaves de San Juan y Siquem (Escudo).	243	Municipios	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
4		Grupos de pago de la Verificación del Interoportunidad Social Tourism Organization -ISTO.	1	Membresías	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
5		Tiempo promedio para Piedad Pedregon.	1	Tiempo	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
6		Actualización del Plan de Marketing de la Municipalidad de San Rafael en el periodo de 2024 con el respectivo caso urbano, foto y fotografías.	1	Documento	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
7		Actualización del Plan de Marketing de la Municipalidad de San Rafael en el periodo de 2024 con el respectivo caso urbano, foto y fotografías.	1	Documento	0.3	30.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0.7	70.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
8		Actualización del Plan de Marketing de la Municipalidad de San Rafael en el periodo de 2024 con el respectivo caso urbano, foto y fotografías.	1	Documento	0.3	30.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0.3	30.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
9		Actualización de la línea pública de 12 puntos turísticos en Guatemala.	12	Documento	0	0.0%	4	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	4	33.3%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
10		Elaboración de planes de marketing de la Municipalidad de San Rafael y San Rafael, San Juan y San Antonio, Piedad J. Chaves de San Juan y Siquem (Escudo).	3	Plan	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0
11		Plan de trabajo del municipio de San Rafael en Guatemala.	1	Documento	0.5	50.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0.5	50.0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1.0		1.0		N/A	N/A	1	0

INGUAT
INSTITUTO GUATEMALTECO DE TURISMO
DESARROLLO DEL PRODUCTO TURISTICO
DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL PRODUCTO TURISTICO

Matriz de Gestión por Resultados Plan Operativo Anual 2025, Actividades

Junio, actividades, COPT

[illegible]

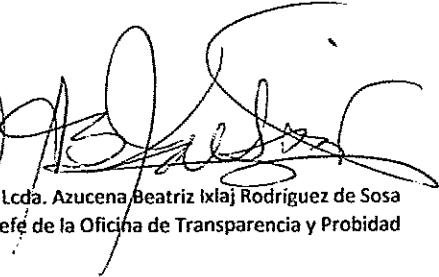
Dirección de Desarrollo del Producto Turístico

OFICINA DE TRANSPARENCIA Y PROBIDAD

junio 2025

No.	Servicio o actividad	2025		Avance de meta por cuatrimestre								Observaciones
		Meta	Unidad de Medida	1er cuatrimestre		2do cuatrimestre		3er cuatrimestre		Anual		
				Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	
1	Recibir, verificar y documentar denuncias o quejas administrativas internas y externas relacionadas con fallas a la transparencia, probidad y ética por parte del personal del INGUAT.	Variable	Denuncias	17		3		0		20		0
2	Comisiones oficiales para realizar investigación de campo sobre denuncias interpuestas en contra de personal de la institución que presta servicios o efectuó comisiones fuera del departamento de Guatemala.	Variable	Comisiones	2		2		0		4		0
3	Elaborar informes de denuncias y trasladar a la Dirección General para su conocimiento y acciones correspondientes.	Variable	Informes	9		3		0		12		0
4	Brindar inducción en materia de transparencia y probidad a personal de nuevo ingreso a la institución, en coordinación con el Departamento de Recursos Humanos.	24	Inducciones	8		4		0		12		0
5	Impartir, en coordinación con el Departamento de Recursos Humanos, talleres o capacitaciones en materia de moralidad, integridad, honestidad y transparencia.	Variable	Foros o capacitaciones	0		0		0		0		0
6	Presentar a la Dirección General del INGUAT informes cuatrimestrales de los resultados alcanzados por la Oficina de Transparencia y Probidad.	3	Informes	1		1		0		2		0
7	Divulgar los canales institucionales de denuncia y promover la cultura de denuncia dentro de la institución.	Variable	Divulgaciones	1		0		0		1		0
8	Verificar en el Portal de Transparencia la existencia de quejas y denuncias presentadas en contra de personas que laboran o prestan servicios profesionales o técnicos en el INGUAT, y dar el trámite que corresponda.	Variable	Trámites realizados	80		40		0		120		0
9	Atender a requerimiento de Dirección General, solicitudes de información de la CGC y otras instituciones públicas, relacionadas con transparencia y probidad.	Variable	Requerimientos atendidos	1		1		0		1		0
10	Asesorar a la Dirección General y otras direcciones, para que por medio del Departamento Jurídico, se inicien acciones que correspondan por la comisión de presuntos errores, irregularidades y hechos ilícitos en defensa de los recursos del INGUAT.	Variable	Asesorías	8		8		0		8		0




Lcda. Azucena Beatriz Ixaj Rodríguez de Sosa
Jefe de la Oficina de Transparencia y Probidad